

湖北省建筑业发展与管理工作会议 视频会议召开

3月17日,全省建筑业发展与管理工作会议召开。厅党组副书记、副厅长张弘主持会议并讲话,厅党组成员、副厅长张勇强作全省建筑工程质量与安全管理工作报告。

会上,武汉、宜昌、襄阳、黄冈、荆州、黄石市住建局分别作了交流发言;省建筑事业发展中心党委书记、主任李晶杰宣读了省住建厅《关于对2021年度优秀建筑企业进行表扬的通报》并作了全省建筑业发展工作报告。厅市场处通报了全省建筑工程“三包一挂”专项整治工作情况。

张弘在讲话中指出,一是坚持以党的政治建设为统领,把坚持“两个确立”、做到“两个维护”贯穿到全省建筑业发展与管理工作中始终。二是坚持把推进建筑业高质量发展作为第一要务,务实推动湖北建筑业迈上2万亿元台阶,保持中部第一、全国前列位次。坚持做大产值规模,做好政策有效供给,加大扶优扶强力度,推进融合发展,加强产值分析调度,大力支持企业开拓省外、境外市场;加快转型升级,推进科技创新,深化建造方式、组织方式、交易方式、造价方式改革。三是坚持把行业管理作为第一责任,不断强化建筑市场、工程



业绩展示



图为咸宁市绿地空间站项目(市场发展部供图)



质量和安全生产管理。深入开展“三包一挂”专项整治,巩固深化“一证两书”工作成果,强化建筑市场与施工现场“两场联动”监管。四是坚持把提供优质服务作为第一宗旨,着力构建亲清新型政商关系,继续开展全省住建系统“下沉企业、助企纾困”活动,优化企业资质审批,强化个人执业资格管理,做好常态化疫情防控,加强干部队伍自身建设,保持清正廉洁。要弘扬建党精神,勇毅前行,推进全省建筑业发展与管理迈上新台阶,以优异成绩向党的二十大和省第十二次党代会献礼。

张勇强在报告中指出,2021年工程质量安全管理工作成效显著。要坚持“一条主线”(压实企业主体责任和强化部门监管责任);深化“两项行动”(安全生产专项整治三年行动和检测市场专项整治活动)。推进“三个标准化”(安全生产考评、施工现场安全文明、工程质量标准化),抓好“四个重点”(防高坠事故、危大工程安全、质量监管重点工作、信息化建设)。抓好工地常态化疫情防控和极端天气施工管理工作。

李晶杰在报告中指出,2021年建筑业发展再上新台阶。2022年坚持做到“做大”,通过加强扶持政策供给、支持企业深耕本土市场、鼓励企业开拓省外、境外市场、抓好行业发展调度,着力打造2万亿元建筑业;坚持“做强”,大力推进新型建筑工业化和智能建造发展,加快建筑业转型升级;坚持“做优”,继续开展全省住建系统“下沉企业、助企纾困”活动,不断优化营商环境。

厅机关有关处室和厅直相关单位负责人、部分中央在汉和省属建筑企业负责人在省厅主会场参加会议;各市、州、县(市)住建局主要领导、分管领导、相关科(处)室、站、办负责人和部分建筑企业负责人参加会议。

欢迎各位踊跃投稿 题材不限



公司电话: 0715-8267290
公司传真: 0715-8268990
公司网址: <http://www.hbjgjl.cn>
公司地址: 咸宁市淦河大道39号
勘察设计大厦5楼
投稿邮箱: 1129163711@qq.com



金桂月报

JIN GUI YUE BAO

2022年 第4期 (总第94期) 2022年4月1日 (内部发行月刊)

主办: 湖北金桂建设工程监理有限责任公司

导 读 ★★★★★

- ★公司动态 1版
- ★工作探究 2版
- ★员工驿站 3版
- ★行业动态 4版

金桂监理

土木生辉

公司各部门积极开展2022年第3期支部主题党日活动

3月份,为进一步提升公司支部主题党日活动规范性,推进活动持续深入开展,确保活动取得实效,公司各部门积极开展2022年第3期支部主题党日活动。

公司党员通过下沉到各部门参加工作例会的方式了解了各部工作情况,传达了公司严把签证关的工作要求,重点宣传和督查了廉政建设工作,把党的领导融入了公司管理各环节中。



公司学习培训

- ◆3月份,公司共组织5次微信平台交流学习。
- ◆3月份,公司共组织8名员工参加注册监理工程师继续教育学习。
- ◆3月份,公司共组织26名员工报考全国注册监理工程师。

公司组织开展2022年一季度受监项目季检工作

3月23日、28日,公司组织开展了2022年一季度受监项目季检工作,检查组分别对高新区棚户区孙祠片区改造等10个在建项目进行了检查。

2022年第一季度检查情况整体良好,下一阶段,公司要求本次受检项目监理单位要严格按照检查组下发的《季检问题整改通知书》及时开展自查整改工作,并于7日内将整改完成回复上传至监理通系统,并视情况安排复查工作。

公司恢复对受监项目的日常巡查工作

3月份,公司恢复对受监项目的日常巡查工作,并对受监项目业主进行回访,专职检查员通过现场查看、发放回访记录表等方式,全面了解项目在使用过程中出现的问题和业主对于工程建设期间监理工作的满意程度及改进意见,并针对其他项目问题提出合理化建议,及时提出整改意见,并督促其整改。

本月,公司发出巡查通报4次,已回访受监项目业主3个,整改潜在问题1个。通过回访,对工程质量通病起到了防微杜渐的作用,有效提升了工程监理服务水平。

公司组织2022年全国监理工程师职业资格考试工作

3月份,公司组织全国注册监理工程师报考工作,并于5月14日、15日统一组织员工应考,公司将通过加大对员工的学习培训和考证工作,培养更多更高层次的监理人才。

公司中标“2020年度咸安区向阳湖奶牛良种场全域国土综合整治项目二期工程监理服务”等项目工程监理

3月份,公司成功中标“2020年度咸安区向阳湖奶牛良种场全域国土综合整治项目二期工程监理服务”、咸安区一河两岸水环境综合治理工程监理服务等工程监理项目,后续工作正按程序进行。

监理单位在第一次工地会议上的发言草稿

1.做好监理工作离不开甲方的支持、施工单位的配合、监理自身的努力。希望我们三方在以后的工作中合作愉快。

2.监理职责包括“三控、两管、一履责、一协调”，监理的控制方式包括事前控制、事中控制及事后控制，控制的方法包括巡视、旁站、平行监控，监理的依据是合同、图纸、规范、图集、法律法规及有关技术资料。

3.目前工程刚开始施工，希望施工单位抓紧时间完善三大技术体系，即：质量、安全、技术保证体系，保证各司其职、各负其责。我们监理单位也尽快根据工程进展情况安排不同专业监理工程师进场。

4.完善前期资料：包括施工合同、企业资质、人员资质报审、实验室资质（包括营业执照、试验范围、人员资质、计算工具检测证明材料）施工组织设计、土方开挖支护方案、测量放线方案、临时用电、脚手架搭设方案、塔吊安装方案、雨季施工方案、防暑降温措施等、定位放线及±0.000点定位复测及书面交接记录（需甲方签字盖章）、施工进度计划等；安全资料需要报审安全生产许可证、三类人员资质证书及安全继续教育培训证书、特殊工种上岗证、安全防护、文明施工措施费用使用计划、安全管理制度、应急救援预案、重大危险源管理办法（开挖深度超过3m（含3m）的基坑（槽）的土方开挖工程、各类工具式模板工程：包括大模板、滑模、爬模、飞模等工程、混凝土模板支撑工程：搭设高度5m及以上；搭设跨度10m及以上；施工总荷载10kN/m²及以上；集中线荷载15kN/m及以上；高度大于支撑水平投影宽度且相对独立无联系构件的混凝土模板支撑工程、起重吊装及安装拆卸工程、搭设高度24m及以上的落地式钢管脚手架工程）、大型机械设备报审，我们监理根据施工图纸及施工单位上报的资料尽快抓紧完善监理规划、监理细则、及旁站方案，甲方应提供图纸、地勘资料及地下周边管线、环境等资料，充分做好安全、质量的事前控制。

5.质量控制：首先正式开工前每天必须报验施工安排，验收内容及验收时间。施工单位应该严格按照图纸、规范、图集及有关技术文件施工，工序开工期首先向监理报验施工方案和技术交底，经监理审查合格批准后方可进行实施。工序完成首先进行自检，检验合格后，经监理验收认可方可进行下道工序。对监理在现场巡视及验收过程中发现的质量问题必须及时进行整改，并对整改的结果进行复验，确保工程质量合格，不留隐患。对进场的原材料必须进行报验，检验合格后方允许进场，对需要进行复试的材料必须在监理工程师的见证下取样封存后复检，合格后方允许使用，必须保证材料合格，材料合格是工程合格的前提。就目前的施工情况看主要是CFG桩的施工，施工单位应尽快补齐施工资料，

包括对商混厂家的资质、原材料报告、砼配合比、开盘鉴定、施工记录、试块报告及图纸（图纸未加盖设计出图章，设计人员不详），在施工过程中必须对混凝土坍落度、桩长、桩径、桩位、垂直度、桩顶标高必须保证在砼灌注过程中，检查砼泵送量与提钻速度是否相符，防止提钻速度过快造成断桩（提钻速度控制在1.2-1.5/min），浇筑过程中不得中断。停止泵送时间应能够满足保护桩头高度的要求。另外需记录好打桩时间，成桩时间，观测单桩或群桩的砼灌入量并测算充盈系数。施工中桩长允许偏差为100mm，桩径允许偏差为20mm，垂直度允许偏差为1%。对满堂布桩基础，桩位允许偏差为0.5倍桩径；对条形基础，垂直于轴线方向的桩位允许偏差为0.25倍桩径，顺轴线方向的桩位允许偏差为0.3倍桩径，对单排布桩桩位允许偏差不得大于60mm。

6.进度控制：施工单位必须上报总进度计划，并根据总进度计划制定月、周进度计划并对进度执行情况作出分析，确保工程按合同工期完成。

7.投资控制：（未见合同，情况不明）但有一点需要声明对于工程变更严格执行监理程序，关于变更的工程部分14天及时通知监理进行确认，否则不涉及费用的变更。

8.安全管理：始终坚持以人为本的理念，坚持安全第一的，施工现场应该配备专职安全员，希望各方从思想上重视起安全，建议甲方明确安全防护措施费用，施工单位应该制定安全防护措施费用使用计划。对存在重大安全隐患的工程部位，应制定切实可行的安全专项方案，并组织专家论证，制定应急救援预案，并保证安全措施的落实，特别是目前基坑的防护上，施工单位应该采取进行有效地防护，在基坑四周悬挂警示标志，禁止大型车辆在基坑边行驶扰动边坡土体，并且要求做好边坡的动态监测工作。对现场临电应该采取三项五线制，采取三级配电两级保护，做到“一机、一闸、一箱、一漏保”，现场安全管理应该建立严格的奖惩制度，对入场工人做好三级教育，定期不定期的召开安全例会，强调安全生产的重要性。对特殊工种的管理上必须持证上岗，严禁无证上岗。（特殊工种包括电焊工、电工、架子工、塔司、丝索工、信号工、电梯司机等）。我们监理也会在施工过程中加大安全巡视力度，并对发现的安全隐患及时下达安全指令，施工单位应该积极落实监理下发的正确安全指令，并及时对指令落实情况进行回复，不要总抱着侥幸的心态施工。在施工过程中必须对安全措施防护到位，

9.合同管理：希望建设单位抓紧落实签订合同，便于监理关于合同内容的控制

10.其它：根据工程情况建立例会制度，协调好各方便关系保证工程正常开展。

监理指令应用存在的问题及改进对策

一、监理指令的功能与分类

监理指令是指在施工监理过程中，监理人员为保证工程质量、安全等而对施工单位提出的整改通知或工作要求，是监理人员进行工程质量、安全、合同检查和控制的重要手段之一。

监理指令包括口头指令与书面指令两种，指令的内容主要包括：安全管理、质量控制、进度控制、投资控制、合同管理、其它方面的指令。

监理指令的形式分为：工程暂停令、工作联系单、复工令、监理通知单、环境整改单、不符合整改单。本文主要讨论针对现场存在问题下发整改要求的工程暂停令、工作联系单、监理通知单、环境整改单、不符合整改单等类型监理指令。

二、监理指令应用情况

某监理项目部2021年度下发工程暂停令7份，工作联系单4份，监理通知单97份，环境整改单28份，不符合整改单111份。由此可见，不符合项整改单与监理通知单占到84%，为监理人员最常用的监理指令。工程暂停令、工作联系单分别为3%、2%，为监理人员不常用的监理指令。

三、监理指令存在的问题

1.监理指令的内容必须明确。监理指令必须有针对性地正确下达。指令中的内容必须明确且符合实际，应明确存在什么问题、何处存在，应明确问题的解决要求、完成时限及达到何种标准等。

2.通过对收集到的项目监理部监理指令中存在的问题进行总结归纳，发现存在问题：排版、格式等文档处理问题62处；存在错别字、标点或符号，或照片失真、模糊等32处；表单编号不统一或混乱19处；无条理，罗列问题无断句16处；表述不清（使用模糊词汇、描述不准确）14处；各种问题不分类，揉在一起叙述、不同类别的问题交叉叙述（质量安全问题一起写，问题与整改一起写）14处；口语化、口水话明显10处；现场发现的问题与提出的整改要求不对应、整改要求不明确4处。

3.表述不准确、不严谨，含混不清。如：“进场材料接地用Φ10mm热镀锌圆钢，现场抽查实测直径9.40mm、9.46mm等，大于规范GB/T702—2017“允许偏差±0.4mm”要求，不同意进场使用”。实际要说明的是圆钢的偏差过大，与规范不符，但是表述不准确。这样的指令，监理方拿到也不知道哪里做错了，更不知道如何整改。

4.现场发现的问题与提出的整改要求不对应。××工程，现场存在问题为管沟无围护，堆土、逃生通道不规范。但是监理通知单中却提出“挖掘作业前对地下设施、构筑

物进行交底、人工开挖探坑”等要求。

5.还存在一些其他问题。如，问题与整改要求不分，揉在一起写，或者整改要求草草交代一句，不具体也不好执行。只描述施工现场存在的现象，不交代违反的设计、规范等依据性文件。如：垫层表面未收浆，防腐涂刷不全、不均匀。监理指令编号混乱，格式不统一。

四、改进对策

1.现场存在问题的描述使用“叙述+对比”的句式。叙述就是交代清楚事实，我们知道，叙述文的六要素是时间、地点、人物、起因、经过、结果。在描述施工中存在的质量、安全、进度等问题虽然不必具备六要素，但笔者认为有必要具备时间、地点、人物（责任人）等三要素。

对比就是要将实际情况与标准要求、目标进行对比。如设计要求输油管道防腐层厚度为300μm，而监理工程师现场实测量结果为平均250μm，最后得出该检验批质量不合格才是科学的、严谨的。

2.整改要求要提出“整改+预防”的措施。监理人员应培养体系的思维和方法，在发现现场问题后，对问题进行追溯：追踪和溯源，每个现场问题的产生都不是孤立的，影响问题的因素纷繁复杂，可能存在于各个管理环节、各个管理层面之中。监理人员应从各种因素中找准产生问题的主要影响因素（根本原因）。发现现场问题后，使用“5why”法从制度和规程、培训和交底、监控防范、监管、责任等各方面分析根本原因，从而提出整改、预防措施。

3.对监理指令实行编码管理。监理指令实行编码管理有利于项目监理机构下发的指令的统一管理。监理指令可由三部分组成。第一部分为工程代码，如21-BLZKJ、21-M18等。第二部分为监理指令代号，如JL-TZ为监理通知单，ZTL为工程暂停令等。第三部分为流水号，流水号以工程为单位，从001往上分配。

4.加强监理指令编审、下发程序管控。专业监理工程师编制完成监理指令后，应上报总监理工程师审核，经审核合格后，由专业监理工程师、文控工程师统一分发给被监理方。同时，文控工程师负责监理指令的汇总、整理工作。

5.明确监理指令规范。目前，规范、标准中没有监理指令具体行文规范。所以对监理指令的管理属于监理企业自选动作、内控范畴。监理企业内部工程管理部门应制定监理指令的编审程序、下发与汇总、整理与归档等管理程序。明确行文的规范做法与不允许的做法。

6.采取考核激励制度。监理指令作为监理工程师实务工作最基础、常用、重要的工作，其完成质量的好坏，一定程度上反应了项目监理机构对工程质量、安全、进度等目标的管控效力。同时也是监理人员形象的一面“镜子”。项目监理机构应制定监理指令的行文规范，明确应哪些错误是不被接受的，对监理指令的下发进行监督管理。